**15.11.2021 Учебная группа 4ТЭМ**

**Преподаватель Кравцова Лариса Васильевна**

**МДК 02.01 Организация работы подразделения организации и управления ею**

**Раздел ПМ 02.01.01 «Экономика отрасли»**

**4. Планирование деятельности предприятия**

**Тема 4.2 Производственное планирование**

Лекция №23

**Цели занятия:**

**- образовательная –** изучение задач и целей оперативного планирования

**- воспитательная –** воспитание интереса к выбранной специальности;

**- развивающая –** развитие умения анализировать полученную информацию.

**Задачи занятия:** рассмотреть производственный план предприятия

**Мотивация:** полученные знания и умения необходимы для дальнейшего изучения учебной дисциплины МДК 02.01 Организация работы подразделения организации и управления ею и найдут практическое применение при трудоустройстве по специальности.

**Задание студентам:**

1.Записать в тетрадь и выучить конспект лекции.

2. Ответить на контрольные вопросы.

Фотографию конспекта и ответы на контрольные вопросы в текстовом документе в формате Word или в тексте электронного письма прислать на электронный адрес [**kravcova200167@mail.ru**](mailto:kravcova200167@mail.ru) в срок **до 08.00 16.11.2021.**

План

1. Оперативное производственное планирование.

2. Производственный план предприятия

1. А.П. Анисимов «Экономика, организация, планирование автомобильного транспорта», М. : Транспорт 1999, с. 220-231;

2. Бронштейн Л. А. «Организация, планирования и управление в автотранспортных М .: Высшая школа 1993, с.207- 215.

**Вопрос 1. Оперативное производственное планирование.**

Основными задачами оперативного планирования являются обеспечение ритмичной работы всех звеньев производства и точного выполнения плана автомобильных перевозок, выявление дополнительных резервов производства и организация их правильного использования.

Целью ОПП и управления на предприятиях автомобильного транспорта является обеспечение выполнения заданного плана перевозок по объему и номенклатуре и в установленные сроки на основе рационального использования производственных ресурсов.

Для реализации этой цели необходимо обеспечить выполнение следующих задач:

• полное и ритмичное выполнение плана перевозок;

• оптимальное использование всех производственных ресурсов предприятия;

• обеспечение условий, способствующих развитию передовых форм организации труда в производстве;

• автоматизацию выполнения основных планово-расчетных, учетных работ.

Все задачи оперативно-производственного планирования должны решаться в сжатые сроки и при этом не требовать больших трудовых затрат. В процессе ОПП на предприятиях автомобильного транспорта осуществляется разработка сменно-суточных планов перевозочного процесса, календарно-плановых расчетов производственных процессов по ТО и ТР ПС, включая установление оперативных планов цехам, участкам, зонам и рабочим местам. В ходе сменно-суточного планирования производятся оперативный учет хода производства, его контроль и регулирование (диспетчирование).

Важнейшим документом оперативного планирования является план перевозок, в котором определяется потребность в подвижном составе для выполнения заявок грузовладельцев.

Планово-экономический отдел АТП разрабатывает оперативные планы для производственных подразделений в форме планов-заданий сроком на один месяц или квартал с месячной разбивкой.

Оперативные сменно-суточные планы перевозок грузов составляют работники службы эксплуатации, а оперативные сменно-суточные планы выполнения производственной программы по техническому обслуживанию и текущему ремонту — работники технической службы.

Оперативный сменно-суточный план перевозок составляется с учетом факторов, влияющих на производительность автомобиля, а также установленных нормативов. Этот план служит основой для разработки графика выпуска автомобилей на линию. Оперативные сменно-суточные планы ремонтной зоны разрабатываются с учетом потребности в выпуске парка и обеспечения минимального простоя подвижного состава по вине производственных участков при заданном сроке выполнения заданий по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей.

Сменно-суточный план перевозок составляется в соответствии с конкретными заказами клиентов.

Предварительные заказы на перевозки принимаются для того, чтобы иметь возможность детально проверить условия предстоящих перевозок, а именно: состояние подъездных путей, готовность груза, наличие погрузочно-разгрузочных механизмов, рабочей силы и т. д.

По окончании приема заявок составляется сменно-суточный наряд-приказ, согласно которому производится сортировка заявок по сменам, по формам организации перевозок, производится выбор подвижного состава, разрабатываются маршруты перевозок грузов, распределяются автомобили по объектам (определяется необходимая численность ПС), согласовывается работа автомобилей и погрузочно-разгрузочных пунктов, рассчитываются сменно-суточные планы водителям по сменам.

План-задание автомобильной колонны (автоколонны) представляет собой часть плана АТП. Технико-эксплуатационные показатели работы автоколонны должны соответствовать показателям плана в целом по АТП. При сведении плановых объемных показателей работы по автоколоннам должен получаться результат, запланированный для предприятия. Плановые задания каждой автоколонне разрабатывают исходя из ее производственной базы с учетом улучшения показателей использования подвижного состава в планируемом периоде.

**План-задание автоколонны** состоит из трех разделов.

Первый раздел - производственная программа по эксплуатации подвижного состава, включающая в себя списочный состав парка авто­колонны, эксплуатационные показатели работы автоколонны, объем перевозок в тоннах (пассажирах) и транспортную работу в тонно-километрах (пассажиро-километрах и платных километрах) в целом по автоколонне и в расчете на один списочный автомобиль (по моделям и типам автомобилей).

Второй раздел - плановая численность работников автоколонн и фонд заработной платы водителей и кондукторов.

Третий раздел - смета затрат и калькуляция себестоимости перевозок грузов или пассажиров. Сметы разрабатывают по статьям затрат: на заработную плату водителей и кондукторов с начислениями, на авто­мобильное топливо, смазочные материалы, амортизацию подвижного состава, автомобильные шины, содержание обслуживающего персона­ла автоколонны.

**Оперативные планы -** задания хозрасчетных подразделений технической службы (зона технического обслуживания, зона ремонта, куда включаются производственные цехи и участки АТП), имеют большое сходство по своей структуре и различаются показателями - производственная программа по техническому обслуживанию и текущему ремонту подвижного состава, включающая в себя количество ТО-1, ТО-2, объем текущих ремонтов в человеко-часах; плановое время простоя по каждому виду технического воздействия; трудоемкость ТО-1, ТО-2, текущего ремонта на 1000 км пробега, общую трудоемкость работ по ТО-1, ТО-2 и текущих ремонтов.

Второй раздел - план по труду, включающий в себя численность рабочих и специалистов вспомогательного и обслуживающего персонала, зоны ремонта, фонд заработной платы по каждой категории работников и в целом по зоне ремонта.

Третий раздел - смета затрат и калькуляция себестоимости, составленная по видам технических воздействий.

Себестоимость ТО-1, ТО-2 и текущего ремонта на 1000 км пробега автомобилей определяют по следующим статьям затрат: заработная плата рабочих с начислениями; стоимость материалов и запасных частей; заработная плата служащих, в том числе вспомогательного и об­служивающего персонала мастерских с начислениями. В результате рассчитывают себестоимость каждого вида технического воздействия.

Оперативные месячные планы хозрасчетных производственных подразделений окончательно разрабатываются и утверждаются директором предприятия за два-три дня до начала планируемого месяца. После этого они доводятся до исполнителей. Важным условием высококачественного оперативного планирования является хорошо организованный первичный учет работы хозрасчетных подразделений.

**Вопрос 2. Производственный план предприятия**

Производственный план по эксплуатации автомобильного парка рассчитывают исходя из его производственной мощности и производительности и выражают в эксплуатационных измерителях. Расчеты ведут по каждой модели автомобилей, а затем суммируют по всему парку.

Производственная мощность автомобильного парка определяется количеством автомобиле-тонно-дней на предприятии. Исходными данными при ее определении является расчет среднесписочного числа автомобилей и прицепов на планируемый год:

Асс = (Ан × Дк + Ап × Дп - Ав × Дв) / Дк , а-м

где: Дк - продолжительность планового периода, дни;

Ан - количество автомобилей на начало планируемого периода;  
 Дп - число дней пребывания на предприятии автомобилей, поступивших в планируемом периоде;

Ап - количество автомобилей, которые поступают в планируемом периоде;

Д в - число дней недоработки автомобилями, выбывающих в планируемом периоде;

Ав - количество автомобилей, которые прибывают в планируемом периоде;

Умножением среднесписочной количества автомобилей каждой марки на грузоподъемность и календарное число дней в планируемом периоде определяют среднесписочное количество автомобиле-тонно-дней по каждой марке автомобилей. Суммируя полученные данные по разным маркам, получают общее среднесписочное количество автомобиле-тонно-дней на предприятии в планируемом периоде. Одновременно рассчитывают производительность в планируемом периоде. Для исчисления производительности автомобиля в планируемом периоде необходимо установить значение каждого эксплуатационного показателя в планируемом году на основе анализа показателей за отчетный период и с учетом разработанных мероприятий по повышению их значений.

Основные показатели использования автомобильного парка и методика определения их значений.

1. Продолжительность пребывания автомобиля в наряде Тн определяется с момента выхода автомобиля из гаража до момента возвращения его в гараж без учета времени, отводимого водителю на отдых и питание и состоит из времени движения и времени простоев:

*Тн = Тдв + Тпр ,* ( час)

2. Коэффициент выпуска автомобилей на линию:

*αв  = АДэ / АДи*

где: АДэ - автомобиле-дни в эксплуатации;

АДи - автомобиле-дни инвентарные.

3. Коэффициент технической готовности подвижного состава:

αт.г.  *=* АДт.г./АДи

где: АДт.г. - автомобиле-дни в технически исправном состоянии ;

4. Техническая скорость движения Vt определяется как отношение общего пробега подвижного состава Lобщ к времени, затраченному на движение, t дв без учета остановок в пути, за исключением задержек, зависящих от дорожных усло-вий (перед светофорами, шлагбаумами и т. п.):

*V t  = Lобщ / t дв. ,* км/час

5. Суточный пробег автомобиля:

(км)



1. Годовой общий пробег всех автомобилей:

*Lобщ* = *А сс* × *Lсут**×* αв × *Д к,* км

**Контрольные вопросы**

1. Назовите основные задачи оперативного планирования.

2. Назовите цели оперативного планирования.

3. Чем занимается Планово-экономический отдел АТП?

4. Кто составляет оперативные сменно-суточные планы перевозок грузов?

5. Какой отдел занимается разработкой оперативного сменно-суточного план перевозок?

6. Из каких разделов состоит План-задание автомобильной колонны?

7. Какие разделы включает оперативный план?

8. Как определяется среднесписочное количество автомобилей?

9. Как определяется коэффициент выпуска автомобилей на линию?

10. Как определяется коэффициент технической готовности?